

(尾道市立市民病院)

### 尾道市新公立病院改革プラン（数値目標の達成状況）

#### 1 経営の効率化に係る数値目標の達成状況

##### (1) 収益改善に係るもの

|            | 平成 28 年度<br>(実績) | 平成 29 年度<br>① (プラン) | 平成 29 年度<br>② (実績) | 対プラン増減<br>②-① | 達成度<br>(注) | 評価・意見等   |
|------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------|------------|--|
| 経常収支比率 (%) | 96.3             | 97.6                | 96.1               | △1.5          | B          | 医師 2 名が減員となる中、病棟再編などにより、収支が改善傾向にあるとのことである。そうであるなら、医師が確保できれば、さらに改善が期待できる。引き続き、医師確保に努力してほしい。 |
| 医業収支比率 (%) | 95.4             | 96.6                | 94.8               | △1.8          | B          |  |

(注) A：目標どおり達成 B：概ね達成（95%以上） C：未達成（95%未満）

##### 《平成 29 年度結果》

医師 2 名の減員により入院患者が減少した。特に内科において入院患者が大幅に減少し、入院収益が目標を大きく下回った。事業規模に対応した職員数の見直し等を行い経費の削減に努めたが、収益減の影響額が費用の削減額を上回り、結果的には「経常収支比率」、「医業収支比率」共に目標値を下回った。

(尾道市立市民病院)

(2) 経費削減に係るもの

|                      | 平成 28 年度<br>(実績) | 平成 29 年度<br>① (プラン) | 平成 29 年度<br>② (実績) | 対プラン増減<br>②-① | 達成度<br>(注) | 評価・意見等   |
|----------------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------|------------|--|
| 職員給与費対医業<br>収益比率 (%) | 61.4             | 60.9                | 61.1               | 0.2           | B          | 目標が達成されていないのは、医師不足が原因による減収によるものである。医師確保は、病院だけで解決できる問題ではないように思われるが、引き続き、医師確保に努力してほしい。 |
| 材料費対医業収益<br>比率 (%)   | 20.1             | 20.2                | 20.6               | 0.4           | B          |  |
| 減価償却費対医業<br>収益比率 (%) | 7.1              | 7.1                 | 7.6                | 0.5           | C          |  |
| 後発医薬品使用割<br>合 (%)    | 82.4             | 80.0                | 84.2               | 4.2           | A          |  |

(注) A : 目標どおり達成 B : 概ね達成 (95%以上) C : 未達成 (95%未満)

《平成 29 年度結果》

事業規模に対応した職員数の見直しを行い職員採用の停止、外部出向を実施した。診療材料コスト削減コンサルティングを実施し、一定の成果をあげたが、価格への反映が年度後半からであったため目標値には及ばなかった。減価償却費対医業収益比率は減収による影響が大きく目標達成には至らなかった。後発医薬品の使用割合は目標を達成することができた。

(尾道市立市民病院)

(3) 収入確保に係るもの

|                        | 平成 28 年度<br>(実績) | 平成 29 年度<br>① (プラン) | 平成 29 年度<br>② (実績) | 対プラン増減<br>②-① | 達成度<br>(注) | 評価・意見等   |
|------------------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------|------------|--|
| 入院単価 (円)<br>(急性期病棟)    | 54,642           | 58,800              | 55,802             | △2,998        | C          | 29 年度の評価ではあるが、30 年度に入ってから改善の傾向にあるとのことであり、プランにある取り組みに引き続き努力してほしい。 |
| 入院単価 (円)<br>(地域包括ケア病棟) | —                | 30,000              | 35,105             | 5,105         | A          |  |
| 外来単価 (円)               | 11,680           | 12,000              | 12,565             | 565           | A          |  |
| 病床利用率 (%)              | 76.3             | 83.6                | 76.1               | △7.5          | C          |  |
| 平均在院日数 (日)             | 14.3             | 16.0<br>以内          | 15.4               | 減少            | A          |  |

(注) A : 目標どおり達成 B : 概ね達成 (95%以上) C : 未達成 (95%未満)

《平成 29 年度結果》

地域包括ケア病棟を開設したが、一般病棟との間で対象患者の選定や転棟のタイミングについて、経営効率的な観点での運用が未成熟な状況（必ずしも増収につながらない運用となったケースの割合が多くなってしまったということ）であった。一般病棟の入院単価は目標に及ばなかった一方で地域包括ケア病棟の入院単価は目標を大きく上回った。地域包括ケア病棟の稼働は想定どおりの結果であったが一般病棟での患者確保が低調になり、全体として病床利用率が目標を大きく下回った。平均在院日数も地域包括ケア病棟の稼働により大幅に伸びたが目標の範囲内であった。

(尾道市立市民病院)

(4) 経営の安定性に係るもの

|                        | 平成 28 年度<br>(実績) | 平成 29 年度<br>① (プラン) | 平成 29 年度<br>② (実績) | 対プラン増減<br>②-① | 達成度<br>(注) | 評価・意見等                  |
|------------------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------|------------|-------------------------|
| 企業債償還利息対医業収<br>益比率 (%) | 0.7              | 0.6                 | 0.6                | 0.0           | A          | プランにある取り組みに引き続き努力してほしい。 |
| 企業債残高<br>(百万円)         | 3,058            | 2,876               | 2,797              | △78.8         | A          |                         |
| 減価償却費<br>(百万円)         | 468              | 498                 | 485                | △12.6         | A          |                         |

(注) A : 目標どおり達成 B : 概ね達成 (95%以上) C : 未達成 (95%未満)

《平成 29 年度結果》

企業債償還金と減価償却費が長期的に平準化され、且つ企業債残高の圧縮傾向が維持できるよう引き続き計画的な投資に努める。

(尾道市立市民病院)

## 2. 医療機能等指標に係る目標値の達成状況

|                         | 平成 28 年度<br>(実績) | 平成 29 年度<br>① (プラン) | 平成 29 年度<br>② (実績) | 対プラン増減<br>②-① | 達成度<br>(注) | 評価・意見等  |
|-------------------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------|------------|---|
| 搬送救急患者数 (人)             | 2,862            | 3,000               | 2,492              | △508          | C          | クリニカルパス使用率以外の達成度の C は、医師の減員による影響が多い。引き続き、医師確保に努力してほしい。<br>新陳代謝のために、医師以外の看護師や他の職員の交流や人事異動など流動性を図り、活性化するといったことも行っていただきたい。 |
| 手術件数 (件)                | 2,589            | 3,000               | 2,553              | △447          | C          |   |
| 初期臨床研修医受入数<br>(人)       | 1                | 2                   | 2                  | 0             | A          |   |
| 紹介率 (%)                 | 61.5             | 55.0                | 62.0               | 7.0           | A          |   |
| 逆紹介率 (%)                | 87.5             | 70.0                | 80.0               | 10.0          | A          |   |
| 在宅復帰率 (%)<br>(急性期病棟)    | —                | 80.0                | 88.1               | 8.1           | A          |   |
| 在宅復帰率 (%)<br>(地域包括ケア病棟) | —                | 70.0                | 92.9               | 22.9          | A          |   |
| クリニカルパス使用率<br>【患者数】 (%) | 24.5             | 25.0                | 22.7               | △2.3          | C          |   |

(注) A : 目標どおり達成 B : 概ね達成 (95%以上) C : 未達成 (95%未満)

### 《平成 29 年度結果》

「初期臨床研修医受入数」、「紹介率」、「逆紹介率」及び「在宅復帰率」(急性期病棟及び地域包括ケア病棟)については目標達成となった。  
 「搬送救急患者数」については、内科医師の減員の影響もあり、未達成となった。また、「手術件数」及び「クリニカルパス使用率」についても目標を下回った。